

**DETERMINA DI AGGIUDICAZIONE**  
**05/08/2025-01**

**OGGETTO: PROCEDURA NEGOZIATA SENZA BANDO DI CUI ALL'ART. 50, COMMA 1, LET. E), D.LGS. 36/2023 E S.M.I. PER L'AFFIDAMENTO DI UN CONTRATTO AVENTE AD OGGETTO IL SERVIZIO DI PROGETTAZIONE GRAFICA E COMUNICAZIONE VISIVA DELLA PROGRAMMAZIONE ARTISTICA E DELLE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI ORGANIZZATE DALLA FONDAZIONE TEATRO LIRICO GIUSEPPE VERDI DI TRIESTE – CIG: B6F61B2090**

Il sottoscritto, Roberto Dipiazza, nato in Aiello del Friuli (UD) il 01.02.1953, c.f. DPZRR53B01A103I, Presidente e Legale rappresentante della Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi" di Trieste, con sede in riva Tre Novembre n. 1, 34121 Trieste (di seguito, denominata anche "Fondazione"),

**PREMESSO CHE:**

- In data 07 maggio 2025, decorrevano i termini fissati dal Decreto del Ministro della Cultura n. 41 del 27 gennaio 2023 e dall'art. 6 dello Statuto della Fondazione, rispettivamente, per i mandati del Sovrintendente e dei componenti del Consiglio di Indirizzo;
- In data 22 luglio 2025 era ricostituito il nuovo Consiglio di Indirizzo della Fondazione, mentre, alla data odierna, non risulta ancora nominato il nuovo Sovrintendente, unico organo di gestione della Fondazione medesima;
- Come previsto dall'art. 7.6 dello Statuto della Fondazione, in ogni caso di *vacatio* del Sovrintendente, il Presidente assume tutti i poteri di ordinaria amministrazione della Fondazione stessa.

**PREMESSO, ALTRESÌ, CHE:**

- All'approssimarsi del termine previsto per il contratto sottoscritto fra la Fondazione e la Società Sintesi S.r.l. (sede legale in Trieste; c.f. 00847860327), avente a oggetto il servizio di progettazione grafica e comunicazione visiva della programmazione artistica e delle attività istituzionali, organizzate dalla Fondazione stessa, emergeva l'esigenza di procedere all'individuazione del nuovo Operatore Economico a cui affidare le prestazioni sinteticamente indicate, per il perseguimento dell'interesse pubblico consistente nella promozione e divulgazione presso il pubblico dell'attività culturale e artistica programmata dalla Fondazione Teatro lirico "Giuseppe Verdi" di Trieste, così come previsto dall'art. 2 dello Statuto della Fondazione medesima;
- In data 12 marzo 2025, la Fondazione pubblicava sul proprio sito istituzionale e sul portale della Banca Dati Nazionale dei Contratti Pubblici un Avviso di indagine di mercato, preordinato all'acquisizione di manifestazioni di interesse da parte di Operatori Economici in possesso dei requisiti di ordine generale e speciale da invitare alla successiva procedura di selezione, finalizzata all'affidamento di un contratto avente a oggetto il servizio di progettazione grafica e comunicazione visiva della programmazione artistica e delle attività istituzionali della Fondazione;
- Decorso il termine di trenta giorni, previsto dall'Avviso di indagine di mercato richiamato al precedente punto, risultavano pervenute numero 70 (settanta) manifestazioni di interesse, tutte valutate formalmente complete e rispondenti ai requisiti indicati nell'Avviso stesso;
- Con Decisione a contrarre rubricata *sub* n. 21/05/2025-01, la Fondazione dava avvio alla procedura negoziata senza bando identificata in oggetto, disponendo la trasmissione della relativa Lettera d'invito a tutti gli Operatori Economici aventi manifestato interesse alla partecipazione e la nomina a RUP della dott.ssa Cristiana Ciarrocchi.

**VISTI:**

- Lo Statuto della Fondazione;
- La Legge 7 agosto 1990, n. 241, recante le nuove norme in materia di procedimento amministrativo;
- Il Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 e s.m.i. (d'ora in avanti, D.lgs. 36/2023) e, in particolare:
  - l'art. 14, in materia di criteri utili al calcolo dell'importo stimato degli appalti;
  - l'art. 17, comma 5, prevedente che il competente soggetto della stazione appaltante, esaminata la proposta di aggiudicazione trasmessa dall'organo preposto alla valutazione delle offerte, se la ritiene legittima e conforme all'interesse pubblico individuato a fondamento della procedura di affidamento, dispone l'aggiudicazione immediatamente efficace, a seguito della verifica del possesso dei requisiti, in capo al concorrente aggiudicatario;



- l'art. 18, per i principi relativi alla stipula del contratto d'appalto;
  - l'art. 50, comma 1, disponente: *"le stazioni appaltanti procedono all'affidamento dei contratti di lavori, servizi e forniture di importo inferiore alle soglie di cui all'articolo 14 con le seguenti modalità: [...] e) procedura negoziata senza bando, previa consultazione di almeno cinque operatori economici, ove esistenti, individuati in base ad indagini di mercato o tramite elenchi di operatori economici, per l'affidamento di servizi e forniture, ivi compresi i servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione, di importo pari o superiore a 140.000 euro e fino alle soglie di cui all'articolo 14."*;
  - l'art. 53, comma 4, a mente del quale la garanzia definitiva è richiesta all'aggiudicatario per un importo pari al cinque per cento del valore contrattuale;
  - l'art. 55, comma 2, che esclude l'applicazione dei termini dilatori di cui all'art. 18, commi 3 e 4, per gli affidamenti di contratti di importo inferiore alle soglie di rilevanza europea;
  - l'art. 68, sulla disciplina applicabile ai raggruppamenti temporanei;
  - l'art. 90, relativo agli obblighi di informazione ai candidati e agli offerenti;
  - l'art. 94, per la previsione delle cause di esclusione automatica dall'appalto;
  - l'art. 95, per la previsione delle cause di esclusione non automatica dall'appalto;
  - l'art. 100, per la previsione dei requisiti di ordine speciale di partecipazione alla procedura;
  - l'art. 101, disciplinante il sub-procedimento del soccorso istruttorio;
  - l'art. 107, sulla definizione dei principi generali in materia di selezione dell'offerta;
  - l'art. 108, in materia di criteri di aggiudicazione degli appalti di servizi;
  - l'art. 110, per la disciplina del sub-procedimento di verifica dell'anomalia dell'offerta;
  - l'art. 114, comma 8, che prevede l'obbligo di individuazione di un direttore dell'esecuzione, diverso dal RUP, per i servizi elencati dall'art. 32 dell'Allegato II.14.
- La Legge 13 agosto 2010, n. 136 e gli obblighi di tracciabilità dei flussi finanziari, ivi dettagliati all'art. 3;
  - La Lettera d'invito, costituente *lex specialis* per la presente procedura.

#### RICHIAMATI:

- Il provvedimento di rettifica dd.22.05.2025, con il quale la Fondazione provvedeva alla rettifica dell'errore materiale contenuto nella Lettera d'invito dd.21.05.2025, consistente nell'errata indicazione del termine per la presentazione delle offerte (termine indicato alle ore 13:00 del 20 giugno 2025, invece che alle ore 18:00 del 21 giugno 2025), e, altresì, disponeva la trasmissione ai concorrenti della Lettera d'invito corretta, a mezzo Piattaforma telematica di negoziazione eAppaltiFVG, oltre che la pubblicazione del citato provvedimento nella sezione Amministrazione trasparente del sito istituzionale della Fondazione;
- La determina, rubricata *sub* n. 21/06/2025-01, con la quale la Stazione Appaltante procedeva alla nomina della Commissione giudicatrice nella seguente composizione, altresì disponendo la pubblicazione dello stesso provvedimento, nella sezione Amministrazione trasparente del sito istituzionale della Fondazione: dott.ssa Cristiana Ciarrocchi, con funzioni di Presidente; dott.ssa Donata Martinelli e dott.ssa Alessia Capelletti, con funzioni di componenti effettive.

#### DATO ATTO CHE:

- In data 22 e 28 maggio, 4, 5, 7 e 9 giugno 2025, pervenivano alla Stazione Appaltante complessive ventuno richieste di chiarimento, con le modalità previste dal sotto-paragrafo 2.2. della Lettera d'invito dd.22.05.2025, che il competente RUP provvedeva tempestivamente a riscontrare, a mezzo Piattaforma telematica di negoziazione eAppaltiFVG, altresì procedendo alla pubblicazione dei quesiti e delle relative risposte nella sezione Amministrazione trasparente del sito istituzionale della Fondazione.

#### CONSIDERATO CHE:

- Il servizio oggetto della presente Determina di aggiudicazione risulta di natura eminentemente intellettuale, per le ragioni dedotte nella Decisione a contrarre n. 21/05/2025-01, da intendersi qui integralmente richiamate;
- L'importo a base d'asta è stato stimato in complessivi euro 204.000,00 (duecentoquattromila/00), oltre all'IVA prevista dalla normativa vigente, di cui euro 0,00 (zero/00) a titolo di costi della sicurezza;
- Alla data di avvio della presente procedura di affidamento, sei dei settanta Operatori Economici aventi manifestato interesse a partecipare alla stessa non risultavano integrare il requisito prescritto dal punto 7,



primo paragrafo, dell'Avviso di indagine di mercato dd.12.03.2025 (obbligo di iscrizione alla Piattaforma telematica di negoziazione eAppaltiFVG) e non erano, pertanto, invitati a presentare offerta;

- Alla decorrenza del termine stabilito dal paragrafo 13. della Lettera d'invito dd.22.05.2025, diciannove Operatori Economici risultavano aver presentato offerta, per il tramite della menzionata Piattaforma telematica di negoziazione;
- La sopra richiamata Decisione a contrarre disponeva l'applicazione dell'istituto della c.d. inversione procedimentale, pertanto prescrivendo di provvedere alla valutazione delle offerte presentate dai concorrenti, prima della verifica della documentazione amministrativa degli Operatori Economici risultanti classificatisi nelle prime due posizioni della graduatoria;
- In ragione della previsione di cui al precedente punto, in data 24 giugno 2025 si svolgeva la prima seduta pubblica di gara – ritualmente comunicata ai concorrenti, per il tramite della Piattaforma telematica eAppaltiFVG – nel corso della quale il RUP procedeva, alla presenza di due testimoni, all'apertura delle buste virtuali contenenti l'offerta tecnica dei diciannove concorrenti e all'esame preventivo circa la presenza, in ciascuna delle predette buste tecniche, del numero di allegati obbligatori previsti dalla Lettera d'invito dd.22.05.2025, come risultante dal verbale di gara di cui all'Allegato 1;
- In data 4 luglio 2025, si svolgeva la prima seduta riservata di gara, nel corso della quale la Commissione giudicatrice procedeva alla puntuale verifica del contenuto delle offerte tecniche e alla relativa attribuzione dei punteggi per i primi nove concorrenti, in ordine alfabetico, fra quelli partecipanti alla procedura, rinviando la prosecuzione della valutazione a successiva seduta riservata, calendarizzata per il 14 luglio 2025, come risultante dal verbale di gara di cui all'Allegato 2;
- In data 14 luglio 2025, si svolgeva la seconda seduta riservata di gara, nel corso della quale la Commissione giudicatrice procedeva alla puntuale verifica del contenuto delle offerte tecniche e alla relativa attribuzione dei punteggi per i restanti concorrenti, rilevando l'omessa allegazione di parte della documentazione obbligatoriamente richiesta al fine della corretta formulazione dell'offerta tecnica, a opera di un concorrente in gara, come risultante dal verbale di gara di cui all'Allegato 3;
- Avuto riguardo del rilievo di cui al precedente punto, il RUP, in qualità di Presidente della Commissione giudicatrice, disponeva la sospensione della seduta riservata, riconvocata nel corso della medesima giornata, a seguito dell'adozione del provvedimento di esclusione dalla procedura *de quo* dell'Operatore Economico la cui offerta tecnica risultava carente degli elementi essenziali, prescritti dalla Lettera d'invito;
- A seguito dell'adozione del menzionato provvedimento di esclusione, la Commissione giudicatrice era riconvocata, al fine di proseguire le operazioni di puntuale verifica del contenuto delle offerte tecniche e di attribuzione dei relativi punteggi per gli ultimi concorrenti in gara, come risultante dal verbale di gara di cui all'Allegato 3;
- In data 16 luglio 2025, si svolgeva la seconda seduta pubblica di gara – ritualmente comunicata ai concorrenti, per il tramite della Piattaforma telematica eAppaltiFVG – nel corso della quale il RUP procedeva alla registrazione dei punteggi attribuiti dalla Commissione giudicatrice per le offerte tecniche ammesse, altresì comunicando l'esclusione del concorrente interessato dal provvedimento di esclusione, in conformità alla disposizione di cui all'art. 90, comma 1, lett. d), D.lgs. 36/2023, e come risultante dal verbale di gara di cui all'Allegato 4;
- In data 17 luglio 2025, si svolgeva la terza seduta pubblica di gara – ritualmente comunicata ai concorrenti, per il tramite della Piattaforma telematica eAppaltiFVG – nel corso della quale il RUP, alla presenza di due testimoni, procedeva all'apertura delle buste virtuali contenenti l'offerta economica dei diciotto concorrenti ammessi e all'attribuzione dei relativi punteggi – economici e complessivi dell'offerta – in conformità a quanto previsto dai sotto-paragrafi 18.5., 18.6. e 18.7. della Lettera d'invito e come risultante dal verbale di gara di cui all'Allegato 5;
- All'esito delle sopra dettagliate operazioni di valutazione, l'Operatore Economico classificatosi primo in graduatoria risultava essere il costituendo RTI composto dalle Società Kapusons S.r.l. (sede legale in Salerno; c.f. 04041930654) e LTM&PARTNERS S.r.l. (sede legale in Roma; c.f. 16680691009), a cui era attribuito il punteggio complessivo di 89,32 (ottantanove virgola trentadue) punti su 100 (cento), di cui 71,68 punti su 80 per l'offerta tecnica e 17,64 punti su 20 per l'offerta economica;
- In data 17 luglio 2025, rilevata l'integrazione della fattispecie prevista dal paragrafo 22. della Lettera d'invito per l'offerta presentata dal predetto RTI (offerta anormalmente bassa per superamento della soglia dei 4/5 del punteggio massimo previsto per il punteggio tecnico complessivo e per il punteggio economico attribuiti), il



RUP disponeva l'apertura del sub-procedimento di verifica dell'anomalia dell'offerta, di cui all'art. 110, D.lgs. 36/2023, richiedendo all'Operatore Economico la presentazione di adeguate spiegazioni a giustificazione dei prezzi proposti, mediante comunicazione effettuata sulla Piattaforma telematica eAppaltiFVG;

- In data 23 luglio 2025, il costituendo RTI trasmetteva alla Stazione Appaltante, a mezzo piattaforma telematica eAppaltiFVG, dettagliata relazione esplicativa, a giustificazione dei livelli di prezzi proposti nella propria offerta economica;
- In data 24 luglio 2025, esaminata la relazione richiamata al precedente punto, il RUP adottava il provvedimento di verifica dell'anomalia dell'offerta di cui all'Allegato 6, ivi attestando la conclusione del relativo sub-procedimento, con attestazione della congruità, della serietà, della sostenibilità e della realizzabilità dell'offerta presentata dall'Operatore Economico;
- In pari data, il RUP procedeva all'apertura delle buste amministrative dei due concorrenti risultanti primo e secondo in graduatoria e alla verifica della conformità della documentazione ivi contenuta, rispetto alle prescrizioni della Lettera d'invito, rilevando la completezza della documentazione amministrativa presentata dal concorrente risultante secondo in graduatoria e la mancata sottoscrizione, a opera dell'Impresa mandante del costituendo RTI, di parte della documentazione amministrativa richiesta, come risultante dal verbale di gara di cui all'Allegato 7;
- In pari data, il RUP – avuto riguardo del rilievo sopra sintetizzato e di quanto disposto dall'art. 101, D.lgs. 36/2023, richiamato al paragrafo 14. della Lettera d'invito – comunicava al concorrente interessato, a mezzo Piattaforma telematica eAppaltiFVG, l'attivazione del sub-procedimento di soccorso istruttorio, assegnando il termine del 29 luglio 2025 per sanare la documentazione contenuta nella relativa busta amministrativa;
- In pari data, il costituendo RTI riscontrava la predetta comunicazione della Stazione Appaltante, allegando la documentazione richiesta e altresì eccependo di aver già provveduto al caricamento a Piattaforma, entro i termini e con le modalità prescritte dalla Lettera d'invito, della medesima documentazione;
- In data 25 luglio 2025, il RUP, esaminato il riscontro trasmesso dal menzionato concorrente e valutandolo completo degli elementi richiesti a integrazione della presentata documentazione amministrativa, adottava provvedimento di conclusione, con esito positivo, del sub-procedimento di soccorso istruttorio, convocando la Commissione giudicatrice, al fine di valutare l'opportunità di formulare proposta di aggiudicazione, a favore del costituendo RTI, come risultante dal verbale di cui all'Allegato 8;
- In pari data, si riuniva la Commissione giudicatrice, che adottava la proposta di aggiudicazione di cui all'Allegato 9, disponendo la trasmissione della stessa al sottoscritto Organo della Fondazione, al fine di procedere all'aggiudicazione del servizio oggetto della presente procedura di affidamento, subordinatamente alla verifica della sussistenza dei requisiti, di cui agli artt. 94 e ss., D.lgs. 36/2023, in capo all'Operatore economico.

#### CONSIDERATO, ALTRESÌ, CHE:

- Il costituendo RTI, composto dalle Società Kapusons S.r.l. (sede legale in Salerno; c.f. 04041930654) e LTM&PARTNERS S.r.l. (sede legale in Roma; c.f. 16680691009), ha proposto un costo per l'esecuzione del servizio oggetto di affidamento pari a euro 93.543,21 (novantatremilacinquecentoquarantatré/21), oltre all'IVA prevista dalla normativa vigente, per il periodo di trentasei mesi posto a base d'asta;
- Il costo di esecuzione del servizio, offerto dal menzionato concorrente – avuto riguardo delle opzioni di proroga ex art. 120, commi 9 e 10, D.lgs. 36/2023, previste nella Lettera d'invito dd.22.05.2025 – risulta stimato in complessivi euro 159.023,46 (centocinquantanovemilaventitré/46), oltre all'IVA prevista dalla normativa vigente.

#### VERIFICATO CHE:

- La Fondazione ha proceduto alla consultazione di numero sessantaquattro Operatori Economici – di cui diciannove presentanti offerta, entro i termini stabiliti dalla Lettera d'invito dd.22.05.2025 – e risultano, pertanto, integrati i requisiti prescritti per la procedura di affidamento di cui all'art. 50, comma 1, lett. e), D.lgs. 36/2023;
- Il punteggio attribuito all'offerta presentata dal costituendo RTI – pari a complessivi 89,32 (ottantanove virgola trentadue) punti, di cui 71,68 punti per la parte tecnica e 17,64 punti per la parte economica – risulta il più elevato fra quelli attribuiti agli Operatori economici partecipanti alla procedura;



- La predetta offerta non risulta integrare la fattispecie dell'anomalia, prevista dall'art. 101, D.lgs. 36/2023, per le ragioni dedotte dal RUP della procedura nel provvedimento di verifica dd.24.07.2025, da intendersi qui integralmente richiamate;
- Il RUP ha proceduto alla verifica circa il possesso dei requisiti generali e speciali di cui agli artt. 94 e ss., D.lgs. 36/2023, in capo al predetto Operatore Economico, come risultante dal verbale dd.04.08.2025, di cui all'Allegato 10 della presente Determina;
- L'offerta presentata dal costituendo RTI risulta legittima e conforme all'interesse pubblico individuato in premesse, ai sensi dell'art. 17, comma 5, D.lgs. 36/2023;
- La spesa stimata per l'affidamento è giudicata congrua, necessaria e autorizzabile, e risulta attualmente sostenibile con le disponibilità economico-finanziarie della Fondazione;
- Il servizio oggetto dell'odierna aggiudicazione risulta compreso entro l'ipotesi di cui all'art. 32, comma 2, Allegato II.14 al D.lgs. 36/2023 (*"servizi che, per ragioni concernente l'organizzazione interna alla stazione appaltante, impongono il coinvolgimento di un'unità organizzativa diversa da quella cui afferiscono i soggetti che hanno curato l'affidamento"*) e risulta, pertanto, necessario procedere alla nomina di un direttore dell'esecuzione diverso dal RUP, ai sensi dell'art. 114, comma 8, D.lgs. 36/2023;
- La dott.ssa Donata Martinelli, in qualità di addetta interna all'Ufficio Stampa della Fondazione, risulta essere il soggetto, fra quelli assunti alle dipendenze della Fondazione medesima, che meglio integra i requisiti di professionalità del direttore dell'esecuzione contrattuale, prescritti dal menzionato art. 114, D.lgs. 36/2023.

Tutto ciò premesso e dedotto, il Presidente

#### DETERMINA

per le motivazioni sopra esposte, da intendersi qui integralmente richiamate,

- di approvare le risultanze della procedura negoziata identificata in oggetto, pertanto procedendo alla formale approvazione dei verbali di gara allegati al presente provvedimento;
- di affidare, ex art. 50, comma 1, lett. e), D.lgs. 36/2023, il contratto avente a oggetto il servizio di progettazione grafica e comunicazione visiva della programmazione artistica e delle attività istituzionali organizzate dalla Fondazione Teatro lirico "Giuseppe Verdi" di Trieste, al costituendo RTI, composto dalle Società Kapusons S.r.l. (sede legale in Salerno; c.f. 04041930654) e LTM&PARTNERS S.r.l. (sede legale in Roma; c.f. 16680691009), per l'importo di euro 93.543,21 (novantatremilacinquecentoquarantatré/21), oltre all'IVA prevista dalla normativa vigente, con possibilità, a esclusiva discrezione della Fondazione, di attivare l'opzione di cui all'art. 120, comma 9, D.lgs. 36/2023, per l'importo di euro 18.708,64, e l'opzione di proroga contrattuale per l'importo di euro 46.771,61;
- di trasmettere la presente determinazione ai competenti uffici della Fondazione, al fine di:
  - a. Comunicare l'avvenuta aggiudicazione all'aggiudicatario, ai sensi dell'art. 90, comma 1, lett. b), D.lgs. 36/2023;
  - b. Comunicare l'avvenuta aggiudicazione e l'identità dell'aggiudicatario a tutti gli offerenti, ai sensi dell'art. 90, comma 1, lett. c), D.lgs. 36/2023;
  - c. Pubblicare il presente provvedimento nella sezione Amministrazione trasparente del sito istituzionale della Fondazione e sulla Banca dati nazionale dei contratti pubblici, ai sensi dell'art. 28, D.lgs. 36/2023.
- di stipulare, ai sensi del combinato disposto degli artt. 18 e 55, D.lgs. 36/2023, il contratto avente a oggetto il servizio di progettazione grafica e comunicazione visiva identificato in oggetto, entro 30 (trenta) giorni dall'adozione del presente atto e previa verifica dell'assolvimento dell'obbligo di versamento dell'imposta di bollo, di cui all'art. 18, comma 10, D.lgs. 36/2023, della presentazione di idonea garanzia definitiva, ai sensi dell'art. 53, D.lgs. 36/2023, e dell'effettivo conferimento di mandato collettivo speciale con rappresentanza, dalla Società mandante LTM&PARTNERS S.r.l. alla Società mandataria Kapusons S.r.l., ai sensi dell'art. 68, comma 1, D.lgs. 36/2023.

Si allegano:

1. Verbale di gara dd.24.06.2025;
2. Verbale di gara dd.04.07.2025;



3. Verbale di gara dd.14.07.2025;
4. Verbale di gara dd.16.07.2025;
5. Verbale di gara dd.17.07.2025;
6. Provvedimento di verifica dell'anomalia dd.24.07.2025;
7. Verbale di gara dd.24.07.2025;
8. Verbale di gara dd.25.07.2025;
9. Proposta di aggiudicazione
10. Verbale di verifica dei controlli dd.04.08.2025.

Trieste, data della firma digitale

**Il Presidente**  
*Roberto Dipiazza*

---